



AUTOFINANCEMENT

Smart Ibérica a toujours été consciente de la nécessité de diversifier ses sources de financement. À ses débuts, elle partageait des services avec différentes coopératives d'Andalousie, en mutualisant les ressources pour assurer la viabilité économique de toutes les coopératives.

En 2019, en raison de problèmes internes dans les autres coopératives, il n'a pas été possible de poursuivre la mutualisation des services. Cela a entraîné une augmentation des coûts pour Smart Ibérica, dont nous parlerons dans la section consacrée à la réduction du budget.

En 2020, la méfiance de Smart Belgium envers Smart Ibérica s'est accrue, comme nous l'avons exposé dans le premier point de ce site documentaire.

À ce stade, nous avons décidé non seulement de leur expliquer avec des documents et des mots ce qui s'était passé, mais aussi de leur démontrer notre bonne foi envers le projet et le respect que nous avons pour Smart, ainsi que notre gratitude. C'est pourquoi nous avons recherché un financement externe : Fiare, pour nous permettre de passer l'année 2020 sans solliciter de financement auprès de Smart Belgium.

En 2020, nous avons commencé à réaliser des pilotes et à tester :

- La marge variable de Smart
- De nouveaux services pour les entreprises

Mais tout d'abord, nous devons résoudre les problèmes suivants :

- Le budget des dépenses, qui avait augmenté en raison de la perte de mutualisation des services avec d'autres coopératives.
- Analyser la gestion précédente et résoudre les problèmes potentiels.
- Une pandémie.

En 2021, avec tout résolu, nous avons commencé à mener des études pertinentes pour trouver des projets nous permettant de nous autofinancer. Sur le site, nous avons donné quelques exemples :

- Fournir un soutien à la gestion de projets pour des entités telles que le groupe français Hachette.
- Offrir des services de location de serveurs et de licences MS TEAMS.
- Créer des plateformes de formation à la prévention des risques professionnels pour les entités.
- Gérer la comptabilité, la fiscalité et les questions de main-d'œuvre pour les entités juridiques.
- Fournir des conseils en financement participatif en collaboration avec Nanoma.

Ce sont là quelques exemples de modèles commerciaux mis en place pour notre autofinancement.
