
RECORTE EN GASTOS

Voy a empezar contando una confesión. Hasta ahora, aunque ha sido repetirnos una y otra vez, sabemos que no hay más ciego que el que no quiere ver. Pero los números son los números y siempre se les han facilitado y explicado. En este momento me siento en una película de Wes Anderson.

¿Empezamos por el principio o el final?

Aunque menos interesante, vamos a empezar por el principio, obviando la estructura de la pirámide invertida.

En 2020, cuando el anterior director se marchó, me envió todas las comunicaciones y cuestiones con Smart Bélgica. En esa conversación me dijo, que todo lo que había hecho, ha sido por no decepcionarles, y siempre se sentía amenazado con que si no lo hacía nos quitarían el apoyo. En ese momento no quise creerle, ahora, deduzcan ustedes.

Aquí, en pantalla, hay una serie de gastos, cuya cifra asciende a 690.000 Euros. La decisión final fue de Smart Ibérica, en este caso del antiguo director, del que nunca defenderemos el cómo se tomaron las decisiones, pero es importante entender el motivo:

Smart Bélgica comunicó los siguientes consejos:

- Incrementar la inversión en personal para crecer- la estructura creció en 15 personas.
- Tener un espacio propio donde servir café y los socios/as puedan estar: Espacio de Granada
- Diversificar el modelo de negocio: Estudios, inversiones, y proyectos pilotos
- Patrocinar festivales y eventos que nos den visibilidad
- Contratar un departamento potente de comunicación que nos haga crecer
- Externalizar el departamento laboral para no tener tantos gastos estructurales
- Desarrollar una herramienta propia de cero

Decisiones que en 2020 tuvimos que revocar, porque el retorno de inversión había sido 0 euros. Sería fácil echar la culpa a Smart Ibérica que no lo supo gestionar, pero si no estamos capacitados para esas gestiones, ¿por qué dar ese consejo?

RECORTE EN GASTOS

Aunque el problema fue de Smart Ibérica, la responsabilidad es compartida. Pero no estamos para hablar o juzgar, estamos para mostrar, que seguimos para adelante y los grandes emprendedores dicen: " se aprende más de los errores que de los aciertos". Eso es lo que hemos hecho. Antes de tomar una decisión precipitada, estudiarla, y encontrar la forma de aplicarla para que nos genere un retorno de inversión positivo. En febrero de 2020 cuando cogí la presidencia, me encontré con un gasto anual para Smart Ibérica de 822.590,08 €. Y en 2020 conseguimos que el gasto anual de estructura fuera 547.107,15 €

- Cierre de oficinas que no eran rentables
- Reducción de personal
- Cortar contratos con servicios externos

Quedarnos exclusivamente con lo justo.

Según hemos ido avanzando en los años, hemos ido reduciendo personal, único gasto que podríamos ya quitar, llegando al 2022 con 543.955,72 € de gasto.

En el 2023 el presupuesto de gasto es de: 438.362,88 €

Por otro lado, Smart Ibérica está creciendo cada año, no se puede obviar el contexto español, su economía, ni mucho menos la pandemia. Nuestra desviación del presupuesto de ingresos que se presentó en la Asamblea General 2022, en la que Smart Bélgica como miembro del Consejo Rector aprobó, ha tenido una desviación del 0.7%.

Ahora, mirando la cuenta de resultados de Smart Ibérica, se puede apreciar, la situación de Smart Ibérica en 2019, que aunque tenía más ingresos, los gastos eran también más, y el resultado es el peor de la historia. Por lo tanto, es importante en este punto no solo conocer los ingresos, sino los gastos, porque aquí se ve claramente. También se ve como hemos ido mejorando económicamente con los ejercicios anteriores.



RECORTE EN GASTOS

Esto se ha visto reflejado en que la cantidad solicitada a Smart Bélgica se ha ido reduciendo drásticamente:

2019 - 450.000 €

2020 - 0 €

2021 - 341.972 €

2022 - 176.228 €

Voy a cerrar este capítulo con una cuestión:

junio 2023. Máxima actividad en Smart Ibérica:

- Facturación 400.000 €.
- Preparación de Asamblea general.
- Preparación de toda la documental,
- y parte del equipo de vacaciones una semana.

¿Cómo se ha podido gestionar?

a) Estamos muy automatizados y podemos soportar la carga de trabajo.

b) No estamos nada automatizados, pero nosotras somos la automatización porque somos unas máquinas.
