
RÉDUCTION DES DÉPENSES

Je vais commencer en faisant une confession. Jusqu'à présent, même si nous nous le sommes répété maintes et maintes fois, nous savons qu'il n'y a pas plus aveugle que celui qui ne veut pas voir. Mais les chiffres sont les chiffres, et ils ont toujours été fournis et expliqués. En ce moment, je me sens comme dans un film de Wes Anderson.

Commencer par le début ou par la fin ? Bien que moins intéressant, commençons par le début, en laissant de côté la structure de la pyramide inversée.

En 2020, lorsque l'ancien directeur est parti, il m'a transféré toutes les communications et les questions avec Smart Belgique. Dans cette conversation, il m'a dit que tout ce qu'il avait fait, c'était pour ne pas les décevoir, et il se sentait toujours menacé qu'ils retireraient leur soutien s'il ne le faisait pas. À l'époque, je ne voulais pas le croire, mais maintenant, tirez-en vos propres conclusions.

Ici, à l'écran, il y a une série de dépenses qui s'élèvent à 690 000 euros. La décision finale a été prise par Smart Ibérica, dans ce cas, par l'ancien directeur, dont nous ne défendrons jamais la manière dont les décisions ont été prises, mais il est important de comprendre la raison :

Smart Belgique a communiqué les conseils suivants :

- Augmenter l'investissement dans le personnel pour favoriser la croissance - la structure a augmenté de 15 personnes.
 - Avoir un espace propre où l'on peut servir du café et où les partenaires peuvent se retrouver : Espace de Grenade.
 - Diversifier le modèle commercial : études, investissements et projets pilotes.(riders)
 - Parrainer des festivals et des événements pour nous donner de la visibilité.
 - Engager un département de communication puissant pour nous faire croître.
 - Externaliser le département du travail pour réduire les dépenses structurelles.
 - Développer notre propre outil à partir de zéro.
-

RÉDUCTION DES DÉPENSES

Des décisions que nous avons dû révoquer en 2020, car le retour sur investissement avait été de 0 euro. Il serait facile de blâmer Smart Ibérica pour ne pas l'avoir bien géré, mais si nous ne sommes pas capables de gérer de telles situations, pourquoi donner ce conseil ? Bien que le problème ait été celui de Smart Ibérica, la responsabilité est partagée. Mais nous ne sommes pas ici pour parler ou juger, nous sommes ici pour montrer que nous avançons, et comme le disent les grands entrepreneurs : "on apprend davantage des erreurs que des succès". C'est ce que nous avons fait. Avant de prendre une décision précipitée, nous l'étudions et trouvons un moyen de l'appliquer pour générer un retour sur investissement positif.

En février 2020, lorsque j'ai pris la présidence, j'ai découvert que Smart Ibérica avait une dépense annuelle de 822 590,08 euros. En 2020, nous avons réussi à réduire la dépense annuelle de structure à 547 107,15 euros en :

- Fermant des bureaux non rentables.
- Réduisant le personnel.
- Mettant fin aux contrats avec des services externes.
- Nous en sommes restés à l'ice qui est strictement nécessaire.

Au fur et à mesure que nous avançons dans les années, nous avons réduit le personnel, la seule dépense que nous pourrions supprimer, atteignant ainsi 543 955,72 euros en 2022. En 2023, le budget de dépenses s'élève à 438 362,88 euros.

D'autre part, Smart Ibérica connaît une croissance chaque année. On ne peut pas ignorer le contexte espagnol, son économie, et encore moins la pandémie. Notre écart par rapport au budget de revenus présenté lors de l'Assemblée générale 2022, approuvé par Smart Belgique en tant que membre du Conseil d'administration, a été de 0,7 %.

Maintenant, en examinant le compte de résultats de Smart Ibérica, on peut constater la situation de Smart Ibérica en 2019. Bien qu'elle ait eu des revenus plus élevés, les dépenses étaient également plus élevées, et le résultat est le pire de l'histoire. Il est donc important à ce stade de ne pas seulement connaître les revenus, mais aussi les dépenses, car cela est clairement visible ici. On peut également voir comment nous avons amélioré notre situation financière au cours des exercices précédents



RÉDUCTION DES DÉPENSES

Cela se reflète dans la réduction drastique du montant demandé à Smart Belgique :

2019 - 450 000 euros

2020 - 0 euro

2021 - 341 972 euros

2022 - 176 228 euros

Je vais conclure ce chapitre par une question : juin 2023 : chiffre d'affaires de 400 000 euros. Activité maximale chez Smart Ibérica : préparation de l'Assemblée générale, préparation de toute la documentation et une partie de l'équipe en vacances pendant une semaine. Comment avons-nous pu gérer cela ?

- a) Nous sommes très automatisés et pouvons supporter la charge de travail.
 - b) Nous ne sommes pas du tout automatisés, mais nous sommes l'automatisation elle-même parce que nous sommes des machines.
-